

FORTALECEREMOS A MONTGOMERY COUNTY PUBLIC SCHOOLS (MCPS) enfocándonos en el Esquema de Planificación Estratégica, *Construyendo Nuestro Futuro Juntos: Estudiantes, Empleados, y Comunidad*, y usando el Plan de Implementación del Distrito Escolar para guiar nuestro trabajo este año. El Esquema de Planificación Estratégica establece que “MCPS está comprometido a educar a cada uno y a todos los estudiantes para que el éxito académico no sea predecible por raza, identidad étnica, o condición socioeconómica”. Nuestros valores fundamentales de Equidad y Excelencia están al frente de todo lo que hacemos. La equidad exige la eliminación de todas las brechas. Hay un renovado sentido de urgencia en enfocarse en el rendimiento estudiantil y en las estrategias necesarias para aumentar el rendimiento y cerrar la brecha de rendimiento académico. MCPS cuenta con el talento, los recursos, y el apoyo de la comunidad necesarios para cerrar la brecha de rendimiento académico.

- El Esquema de Planificación Estratégica incluye los principios rectores del Consejo de Educación (visión, misión, propósito central, y valores fundamentales), las tres competencias (éxito académico, resolución creativa de problemas, y aprendizaje social emocional), y cómo medimos el éxito a través de los hitos.
- El Plan de Implementación del Distrito Escolar, que es un plan de varios años para implementar el Esquema de Planificación Estratégica y que incluye cinco estrategias básicas y áreas de enfoque dentro de cada estrategia, tiene como objetivo proporcionar orientación para ayudar a alcanzar los objetivos establecidos para cada uno de los hitos y cerrar la brecha de rendimiento académico.
- Estas prioridades estratégicas que se toman del Plan de Implementación del Distrito Escolar identifican el trabajo crítico para el próximo ciclo escolar en el que tenemos que centrarnos a fin de progresar sustancialmente hacia el cierre de la brecha de rendimiento académico y cumplir con nuestros objetivos para el próximo año y hacer un progreso sustancial.

PARA LOGRAR ESTO, NOSOTROS:

Fortaleceremos las Bases del Éxito Académico

- Nos centraremos en la instrucción en alfabetización y matemáticas para asegurar que todos los estudiantes tengan las destrezas de lectura, escritura, y matemáticas necesarias para estar preparados para la universidad y para una carrera. El liderazgo de este trabajo se proporcionará a través de equipos centrales de instrucción que desarrollarán planes para asegurar el progreso de acuerdo con indicadores claves para medir resultados.
- Intensificaremos nuestros esfuerzos para mejorar el rendimiento y los resultados para los estudiantes que reciben servicios de educación especial y de ESOL.
- Incorporaremos estrategias de aprendizaje social emocional en los planes de mejoramiento escolar y continuaremos con la implementación de reformas disciplinarias justas y equitativas para los estudiantes, las cuales mantienen entornos de aprendizaje seguros que fomentan el crecimiento personal y abordan la desproporcionalidad.
- Mejoraremos los programas de preparación profesional, como así también las oportunidades de aprendizaje basado en problemas y en proyectos para preparar a los estudiantes para los desafíos de la fuerza laboral.

Enfoque en Responsabilidad y Resultados

- Fortaleceremos nuestro marco de responsabilidad y seremos claros acerca de los datos que se analizarán para mejorar la enseñanza, y los resultados se utilizarán para hacer responsable a cada uno de nosotros por el rendimiento de la escuela y de todo el sistema escolar.



Enfoque en Responsabilidad y Resultados (continuación)

- Intensificaremos nuestro enfoque de monitoreo del rendimiento estudiantil basado en datos que guiará los esfuerzos de mejoramiento escolar y reducirá la variabilidad entre escuelas y entre aulas en las escuelas y garantizará que los resultados no sean predecibles por raza.
- Desarrollaremos un esquema de evaluación con el objetivo de reducir la cantidad de exámenes y aumentar la cantidad de tiempo de enseñanza y de aprendizaje.
- Implementaremos un proceso de Retorno sobre la Inversión que se utilizará para determinar qué programas y asignaciones de recursos están obteniendo los resultados esperados y cuáles no, y utilizaremos estos datos para guiar la toma de decisiones a partir del presupuesto operativo del Año Fiscal 2017.

Intensificaremos Nuestra Cultura de Colaboración y Respeto

- Construiremos una cultura positiva y de apoyo a la confianza y al respeto, que se basa en la colaboración y en relaciones sólidas para mejorar el rendimiento escolar y del sistema.
- Fortaleceremos nuestra cultura de altas expectativas para cada estudiante y miembro del personal que se basa en nuestro valor fundamental de Equidad.
- Fortaleceremos las comunidades de aprendizaje profesional en las escuelas para impulsar mejoras.
- Alinearemos el trabajo a través de las oficinas de Servicios Centrales mediante la planificación estratégica y la mejora continua para fortalecer la colaboración y la coordinación para atender a las escuelas y garantizar que tengan el apoyo y los recursos necesarios para satisfacer las necesidades de los estudiantes.
- Iniciaremos planes de aprendizaje para todo el personal para que todos sean culturalmente competentes.

Enfoque en la Gestión del Capital Humano

- Proporcionaremos desarrollo de liderazgo para administradores y maestros líderes e impulsaremos a los maestros de capacitación de personal y a los maestros de recursos en las escuelas secundarias para apoyar el aprendizaje profesional integrado al trabajo.
- Implementaremos todos los componentes de la iniciativa de contratación de diversidad docente para asegurar que nuestra fuerza laboral sea de la más alta calidad y que refleje de mejor manera nuestro cuerpo estudiantil.
- Fortaleceremos los sistemas de crecimiento profesional y proporcionaremos aprendizaje profesional para que el personal incorpore objetivos de aprendizaje estudiantil y utilizaremos el sistema de evaluación para hacer al personal responsable de los resultados de los estudiantes.
- Desarrollaremos un plan estratégico para el desarrollo profesional de todo el sistema escolar que identifique las prioridades y oportunidades de aprendizaje profesional para el personal responsable de la implementación del nuevo currículo y de la mejora en la enseñanza y el aprendizaje.

Fortaleceremos las Colaboraciones y el Compromiso

- Apoyaremos los esfuerzos de participación de los padres y de la comunidad para fortalecer las conexiones entre la escuela y el hogar y proporcionar apoyo a los estudiantes fuera de la jornada escolar para asegurar que tengan todo lo que necesitan para estar listos para aprender.
- Expandiremos las colaboraciones con otras agencias del condado, empresas, y organizaciones de la comunidad para aumentar las oportunidades de aprendizaje para los estudiantes dentro y fuera de la jornada escolar.