

October 30, 2025

Dear John L. Gildner Regional Institute for Children and Adolescents Staff, Students, and Families,

It is with great enthusiasm and deep gratitude that I introduce myself as the next principal of the John L. Gildner Regional Institute for Children and Adolescents (RICA). I am truly honored to join this exceptional community—one that is deeply committed to providing a safe, therapeutic, and academically enriching environment where every student can thrive. I look forward to partnering with our dedicated staff, supportive families, and the broader RICA team as we continue to nurture the growth, well-being, and success of every child entrusted to our care.

As I prepare for the 2025–2026 school year, I will be working closely with Dr. Donna Redmond Jones, Associate Superintendent; Ms. Nicole Sosik, Director; the Department of Special Education Services leadership team; and our staff, families, and community members to ensure a smooth transition and continued advancement of RICA's mission—to empower students to reach their fullest potential academically, socially, and emotionally.

At the heart of my leadership is a deep belief in the power of relationships, collaboration, and equity. I strive to lead with empathy, listen with intention, and act with purpose. Over the years, I have learned that when we build trust and create environments where students and adults feel valued, supported, and respected, remarkable growth follows. Every student deserves to be recognized for their strengths, supported in their challenges, and celebrated for their progress—and that commitment will guide every decision I make as principal.

Over the past 22 years, I have dedicated my career to serving students and families in a variety of roles that span classroom instruction, school counseling, and administrative leadership. I earned my Doctor of Education in Global Education from the University of Southern California, an Education Specialist degree in Educational Leadership from Old Dominion University, a Master of Education in Counseling Education, and a Bachelor of Science in Public Administration from Virginia State University. My professional journey has included service as a special educator, school counselor, resource counselor, assistant principal, and head of middle school—both domestically and abroad. Most recently, I have served as a principal intern in Montgomery County Public Schools, where I have led initiatives focused on academic planning, student achievement, and family engagement. Each of these experiences has strengthened my belief in the power of equity-driven leadership and the importance of cultivating inclusive learning environments where all students can thrive.

Outside of school, I am a proud dog parent and devoted auntie. Like many families, I understand the profound trust placed in educators to care for and guide children each day. That trust fuels my unwavering commitment to creating a school environment grounded in safety, dignity, and hope.

It is truly an honor to serve as your new principal, and I am excited to embark on this journey together. I look forward to learning from each of you and building upon the proud legacy of excellence at RICA. Please feel free to reach out with any questions, ideas, or simply to introduce yourself—I welcome every opportunity to connect, listen, and grow together. I am proud to now call John L. Gildner Regional Institute for Children and Adolescents my home! Please feel free to contact me with any questions, concerns, or just to say hello at Belinda_M_Penn@mcpsmd.org. I look forward to hearing from you!

With deep appreciation and excitement,

Dr. Belinda Michelle Penn

Principal, John L. Gildner Regional Institute for Children and Adolescents
Montgomery County Public Schools

Estimado personal, estudiantes y familias del Instituto Regional John L. Gildner para Niños y Adolescentes,

Con gran entusiasmo y profunda gratitud me presento como el próximo director del Instituto Regional John L. Gildner para Niños y Adolescentes (RICA). Es un verdadero honor para mí unirme a esta excepcional comunidad, profundamente comprometida con brindar un entorno seguro, terapéutico y académicamente enriquecedor donde cada estudiante pueda prosperar. Espero colaborar con nuestro dedicado personal, nuestras familias solidarias y el equipo de RICA en general para continuar impulsando el crecimiento, el bienestar y el éxito de cada niño confiado a nuestro cuidado.

Mientras me preparo para el año escolar 2025-2026, trabajaré estrechamente con la Dra. Donna Redmond Jones, Superintendente Asociada; la Sra. Nicole Sosik, Directora; el equipo de liderazgo del Departamento de Servicios de Educación Especial; y nuestro personal, familias y miembros de la comunidad para garantizar una transición fluida y el avance continuo de la misión de RICA: empoderar a los estudiantes para que alcancen su máximo potencial académico, social y emocional.

En el corazón de mi liderazgo se encuentra una profunda creencia en el poder de las relaciones, la colaboración y la equidad. Me esfuerzo por liderar con empatía, escuchar con intención y actuar con propósito. A lo largo de los años, he aprendido que cuando generamos confianza y creamos entornos donde los estudiantes y los adultos se sienten valorados, apoyados y respetados, se produce un crecimiento notable. Cada estudiante merece ser reconocido por sus fortalezas, apoyado en sus desafíos y celebrado por su progreso, y ese compromiso guiará cada decisión que tome como directora.

Durante los últimos 22 años, he dedicado mi carrera a servir a estudiantes y familias en diversos roles que abarcan la instrucción en el aula, la orientación escolar y el liderazgo administrativo. Obtuve mi Doctorado en Educación en Educación Global por la Universidad del Sur de California, un título de Especialista en Educación en Liderazgo Educativo por la Universidad Old Dominion, una Maestría en Educación en Consejería Educativa y una Licenciatura en Ciencias de la Administración Pública por la Universidad Estatal de Virginia. Mi trayectoria profesional ha incluido servicios como educadora especial, consejera escolar, consejera de recursos, subdirectora y directora de escuela secundaria, tanto a nivel nacional como internacional. Recientemente, me desempeñé como directora en prácticas en las Escuelas Públicas del Condado de Montgomery, donde lideré iniciativas centradas en la planificación académica, el rendimiento estudiantil y la participación familiar. Cada una de estas experiencias ha fortalecido mi creencia en el poder del liderazgo basado en la equidad y en la importancia de cultivar entornos de aprendizaje inclusivos donde todos los estudiantes puedan prosperar.

Fuera de la escuela, soy orgullosamente dueña de un perro y una tía dedicada. Como muchas familias, comprendo la profunda confianza depositada en los educadores para cuidar y guiar a los niños cada día. Esa confianza alimenta mi compromiso inquebrantable de crear un ambiente escolar basado en la seguridad, la dignidad y la esperanza.

Es un verdadero honor servir como su nueva directora y me entusiasma emprender este camino juntos. Espero aprender de cada uno de ustedes y seguir construyendo sobre el orgulloso legado de excelencia de RICA. No duden en contactarme si tienen alguna pregunta, idea o simplemente para presentarse. Agradezco cualquier oportunidad para conectar, escuchar y crecer juntos. ¡Me enorgullece que ahora el Instituto Regional John L. Gildner para Niños y Adolescentes sea mi hogar! No duden en contactarme si tienen alguna pregunta, inquietud o simplemente para saludarme a Belinda_M_Penn@mcpsmd.org. ¡Espero escuchar de ustedes!

Con profundo agradecimiento y entusiasmo,

Dra. Belinda Michelle Penn
Directora, Instituto Regional John L. Gildner para Niños y Adolescentes
Escuelas Públicas del Condado de Montgomery